

# 九华山风景区公安局交通警察大队 2023 年 度

## 交警大队保障运行经费经费绩效自评报告

为有效推进预算绩效评价组织实施，落实预算部门（单位）主体责任，进一步开展好绩效自评、部门评价和财政评价。依照《九华山风景区管委会部门预算绩效管理暂行办法》（九管办[2020]18号）、《关于转发<项目支出绩效评价管理办法>的通知》（九财字[2020]44号）文件精神结合年度工作安排，进行了自我绩效评价。

### 一、经费概况与使用

本年度交警大队的保障运行经费总额为 184.22 万元，主要用于日常办公开销、交通设备维护更新、应急处置及信息化建设等方面。在经费使用过程中，我们始终坚持合规性、效益性、透明性的原则，确保每一笔资金都用在刀刃上，切实提升了交警大队的履职能力和服务水平。

### 二、绩效目标与设定

结合交警大队的工作实际，我们制定了以下绩效目标：提高道路交通安全管理水平，降低交通事故发生率；优化交通秩序，提升市民出行满意度；加强信息化建设，提高管理效率。为实现这些目标，我们设定了具体的经费使用计划和

预算分配。

### 三、支出管理与监督

我们建立了严格的支出管理制度，对每一笔经费的支出都进行审批和监管。同时，我们还加强了内部审计和财务公开，确保经费使用的合规性和透明度。此外，我们还通过定期汇报和绩效考核等方式，对经费使用情况进行监督和评估。

### 四、预算执行情况分析

本年度，交警大队的预算执行情况总体良好。在人员工资福利、日常办公开销等方面，我们严格按照预算执行，未出现超支现象。在交通设备维护更新和信息化建设方面，我们也按照实际需求进行了合理投入，有效提升了交警大队的职能力。五、经费使用效益评估

通过对经费使用效益的评估，我们认为交警大队的经费使用效益显著。在道路交通安全管理方面，我们成功降低了交通事故发生率，提高了市民的出行安全；在交通秩序优化方面，我们有效提升了市民的出行满意度；在信息化建设方面，我们提高了管理效率，降低了运营成本。

### 六、存在问题及原因

在经费使用过程中，我们也发现了一些问题。如部分交通设备更新不及时，影响了工作效率；部分预算项目执行不够精准，导致部分经费使用不够合理。这些问题的存在主要是由于预算编制不够科学、预算执行不够严格等原因所致。

## 七、改进措施与建议

针对存在的问题，我们提出以下改进措施与建议：一是加强预算编制的科学性和精准性，确保预算与实际需求相符；二是加强预算执行的监督和考核，确保预算得到有效执行；三是加强与相关部门的沟通协调，共同推动交通管理工作的顺利开展。

## 八、结论与展望

通过本次绩效自评，我们认为交警大队在保障运行经费使用方面取得了一定的成绩，但也存在一些问题和不足。我们将继续努力，不断优化经费使用和管理机制，为提升道路交通安全管理水平和服务水平提供有力保障。同时，我们也期待在未来的工作中，得到上级部门和广大市民的支持和理解共同推动交警大队工作再上新台阶。